

Bestyrelsens beretning for 2023

På vegne af bestyrelsen vil jeg byde jer velkommen til årets generalforsamling i Frederikssund Erhverv.

Her i beretningen vil jeg gennemgå, hvordan året 2023 så ud i vores erhvervsforening. Jeg vil forsøge at holde det relativt kort, selvom det er vanskeligt – for der er meget at fortælle om.

2023 blev et anderledes år i Frederikssund Erhverv – forstået på den måde, at Peter Bo Andersen stoppede som direktør efter næsten 17 år på posten.

Peter var nærmest synonym med Frederikssund Erhverv, og det er klart, at når en mastodont som Peter stopper, så udløser det nogle spørgsmål om fremtiden.

Hvem skal afløse ham? Og skal retningen for Frederikssund Erhverv måske justeres en smule, nu hvor kaptajnen er gået fra borde?

Det vil jeg komme ind på til sidst i beretningen, men først får I en gennemgang af året, der gik.

Medlemmer

I 2023 fik vi hele 41 nye medlemmer. Det er kommet som et resultat af, at vi har valgt at være mere synlige og opsøgende end tidligere - og derfor blev Finn Møller hyret ind til at stå for rekruttering og dialog med nye medlemmer for et års tid siden. Det har været en stor succes, kan vi vist godt tillade os at sige.

Der var til gengæld 14 medlemmer, som forlod os sidste år. Størstedelen af frafaldet skyldes dog, at virksomhederne enten lukkede eller flyttede fra kommunen.

Det er glædeligt med så mange nye virksomheder i medlemskredsen. Vi vil i bestyrelsen gerne have, at vi bliver endnu flere. Det er vigtigt, at vi fastholder en pæn nettotilgang af medlemmer, fordi vi så bliver vores "erhvervsnetværk" stærkere, og vi kan tale med en endnu vægtigere stemme over for kommunen og andre interessenter.

Arrangementer

2023 har generelt været et år præget af mange aktiviteter i Frederikssund Erhverv.

Vi har været gennemført 23 større arrangementer, de fleste af dem rettet mod vores medlemmer. Ud over det har vi afholdt talrige mindre møder, f.eks.:

- Møde for Toldbod-grupperne
- HR-netværksmøder
- Netværksmøder for tekniske direktører
- Møder i Energipartnerskab Frederikssund

- Gå-hjem-møder med fokus på grøn omstilling
- Møder omkring bymidteudvikling og bosætning

Sidst, men ikke mindst, har vi haft en lang række samtaler med medlemsvirksomheder, som har ønsket vores vejledning og rådgivning på forskellige områder.

I bestyrelsen mener vi bestemt, at vi kan være tilfredse med det aktivitetsniveau, særligt når man tænker på de ressourcer, der er til rådighed i FE.

Men også her skal vi rykke os og videreudvikle. Skal vi have mere fokus på netværk? Skal vi have andre typer af arrangementer, og skal vi måske tilbyde mindre og nystartede virksomheder mere rådgivning? Alt det kommer vi til at kigge på i løbet af indeværende år.

Nu vil jeg dykke ned i nogle af de væsentligste indsatsområder, som Frederikssund Erhverv har arbejdet med i 2023.

EnergiPartnerskab Frederikssund

For tre år siden indgik FE et fremsynet og ambitiøst partnerskab med en række af områdets store, energiforbrugende virksomheder samt kommune og forsyningselskaber.

Partnerskabet har kun én målsætning: At nedbringe vores fossile energibelastning gennem reduktioner og omstilling til grøn energi.

Deltagerne er lige nu Topsøe, Topsil GlobalWafers, CO-RO, Croda og Foss, Frederikssund Kommune, Vestforbrænding, Eon - med Radius som ekstern part i 2022 og 2023 og senest Novafos som partner fra marts 2024.

Det viste sig hurtigt, at der var en række synergier og besparelser at hente, når vi samlede kræfterne og begyndte at samarbejde ud fra en partnerskabsmodel. Konkret har flere af virksomhederne sparet en del millioner kroner på at samgrave, og det er også lykkedes at fremrykke en markant investering fra Radius på 200 millioner kroner med 2-3år. De penge skal bruges til opgradering af det lokale elnet, herunder en ny transformatorstation i Vinge Nord. Det er normalt umuligt at opnå, men det lykkedes på grund en samlet henvendelse med konsolideret, datadrevet el-efterspørgsel – muliggjort af det stærke samarbejde i EnergiPartnerskabet.

På sigt er det forhåbningen, at partnerskabet kan udvikle sig til et energifællesskab (Energi Fjordlandet), som både borgere og virksomheder kan få en andel i. Ambitionen er, at vi både kan producere og forbruge grøn energi lokalt. Det skal ske ved at koble kommende solcelle-anlæg, virksomhedernes overskudsvarme og måske endda en vindmølle eller to på et lokalt energikredsløb.

I EnergiPartnerskabet spiller Frederikssund Erhverv en central rolle som samlende figur, og det mener vi i bestyrelsen er meget vigtigt at fortsætte med fremadrettet.

Til sidst skal det nævnes, at det i høj grad har været virksomhederne i partnerskabet, der sammen med kommunen har bidraget til finansiering af indsatsen hidtil. Det skal de have ros for – og vi håber på fortsat opbakning til denne indsats i årene frem.

Fortsat markant fokus på grøn omstilling

Ud over EnergiPartnerskabet er grøn omstilling generelt et centralt fokusområde i FE. Overordnet kan man sige, at vores mission er at højne de "grønne kompetencer" hos virksomhederne og klæde dem på til at komme i gang med den grønne omstilling eller tage næste skridt. Det gør vi f.eks. gennem arrangementer og én-til-én-sparring.

Der reguleres på livet løs i disse år fra både DK og EU, så vi kan ikke undlade at agere på denne dagsorden. Desuden er der fortsat markante konkurrencefordele at hente for de virksomheder, som formår at omstille sig og kan levere produkter eller ydelser med en høj grad af bæredygtighed. Derfor vil grøn omstilling også i fremtiden være helt central for FE.

Konkret afholder vi en række events med fokus på grøn omstilling, herunder om bæredygtighedsrapportering. Det er vigtigt tema som sammen med bæredygtighedsstrategi og kommunikation kan være med til at løfte medlemmerne.

Vi indgår også i forskellige partnerskaber med Frederikssund Kommune, hvor temaerne både er grøn arbejdskraft og mobilitet. Her er fokus at gøre det lettere for virksomhederne at tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft gennem klimavenlige transportløsninger.

Bosætning

Fra 2021-2024 har FE arbejdet med bosætning på fire forskellige måder: *Markedsføring, dataindsamling, bymidteudvikling og kvalificeret arbejdskraft.*

I forhold til *markedsføring* har vi hjulpet med opstarten af projektet Fjordliv, som skal understøtte kommunens bosætningsstrategi. Fjordliv mangler formel godkendelse og støtte fra Frederikssund Kommune.

Vi har løbende fortalt de gode historier om vores område gennem nyhedsbreve og på sociale medier – med fokus på fællesskaber, erhvervsliv, aktiviteter og arrangementer, der binder byen sammen.

Og så har vi lavet indhold og kampagner på Facebook i forbindelse med aktiviteter i Frederikssund bymidte.

I forhold til *dataindsamling* har vi både arbejdet med indsamlingen af kvalitative og kvantitative data.

Et eksempel på det første er dialogen med developere og udlejere i Vinge, som f.eks. Ikano Bolig & Innovator. Vi har også afholdt møder med Go' Bolig, som står for udlejningen af Koncentons

boligbyggeri på Fiomagrunden, og med Nectar Bolig, der står for udlejning af Innovators byggeri i Vinge.

Af kvantitative data har vi f.eks. udarbejdet et statistisk overblik over udviklingen på boligområdet i Frederikssund kommune. Det giver et godt indblik i tilflyttere, aldersfordeling, indkomstgrupper, pendlermønstre, boligmasse, erhvervsfordeling med mere. Der er igangsat lignende indsamling af data omkring bycentrene i Jægerspris, Skibby, Slangerup, Gerlev, Frederikssund og Græse Bakkeby.

Vi har også fået foretaget en detailhandelsanalyse, der er en særskilt undersøgelse af erhvervet i gadeplan i Frederikssund Bymidte. Analysen har givet et mere nuanceret billede af udfordringer, behov og muligheder.

I forhold til *bymidteudvikling* afholdte vi sammen med Frederikssund Kommune et stormøde på Willumsens Museum, hvor rigtig mange aktører i og omkring Frederikssund Bymidte deltog aktivt. Der kom en masse gode tanker og konkrete forslag til, hvordan vi i fællesskab kan skabe en levende bymidte - og dermed bidrage til en bæredygtig samfundsudvikling. På Stormødet blev kommunens midlertidigt udvalg også præsenteret.

De mange gode kræfter kan alle se nødvendigheden af en proaktiv, central indsats – og butikker, udlejere, foreninger og andre aktører har samlet sig i et bymidtesamarbejde, der skal komme med gode inputs til det midlertidige udvalg.

Efter sommerferien skal udvalget nemlig komme med anbefalinger til byrådet om udvikling af bymidten – og her har vi en klar forventning om, at det nye bymidtesamarbejde bliver en formel organisering, der fremadrettet kan stå i spidsen for arbejdet med udvikling af Frederikssund bymidte. Der er et stort potentiale for mere liv i byen, som vi et godt samarbejde kan være med til at forløse. Bestyrelsen ser det som en rigtig positiv udvikling i Frederikssund specifikt og det lover godt for bymidtesamarbejde for kommunens bycentre på sigt.

I 2023 afholdte vi også et forretningsudviklingsforløb for detailhandlen i Frederikssund Kommune med en professionel konsulent fra Bystrategi. Der var otte butikker fra forskellige steder i kommunen, der tilmeldte sig 'Vinderbutikker, som forløbet hedder.

For at få flere midler til at opkvalificere og kompetenceudvikle erhvervet i gadeplan indgår FE også i en national udviklingsgruppe, som skal udarbejde en projektansøgning til den kommende udmøntning af 85 mio. kr. til "Levende og Bæredygtige Bymidter". Desuden er FE aktiv deltager i sammenslutningen Danske Handelsbyer.

Sidst, men ikke mindst, afholdte FE igen Halloween i Gågaden i 2023. Og endnu en gang satte vi deltagerrekord med +3.000 glade børn og voksne i bymidten. Arbejdet med arrangementer i 2023 var succesfuldt, og der er flere og flere foreninger og andre aktører, som melder sig på banen og

gerne vil være med til at skabe noget. Det så vi senest til Påskefestivalen på havnen i slutningen af marts.

Der pågår en dialog med kommunen vedrørende den fremtidig varetagelse af byudviklingsindsatsen herunder de bevillingsmæssige udfordringer.

I forhold til det sidste af fire indsatsområder under Bosætning har vi også arbejdet med *kvalificeret arbejdskraft*.

I 2023 er det blandt andet sket via kvartalsmøder med Jobcenteret, deltagelse i jobmessen for ukrainere samt sparring med Jobcenter-medarbejdere om virksomheder.

FE har også startet en dialog op med en række virksomheder om en samlet indsats for at øge arbejdsudbuddet i kommunen. Der er foreløbigt god respons på planerne om at opbygge et såkaldt Employer Co-Branding-netværk, hvor virksomhederne kan samarbejde om at tiltrække de rette kompetencer til kommunen.

FE er desuden med i et samarbejde med andre sjællandske erhvervsorganisationer om et fælles projekt, der hedder ArbejdskraftAlliancen. Projektet skal styrke indsatsen overfor virksomhederne i forhold til at tiltrække og udvikle deres medarbejdere. ArbejdskraftAlliancen er lige gået i luften – og det kommer I til at høre meget mere om.

AM-LAB på Campus

I 2023 lykkedes det os - med hjælp fra gode folkevalgte og kommunale venner - at få et nyt AM-LAB på Campus sat på Finansloven. Her blev der afsat 2,6 millioner kroner, som er øremærket til et nyt uddannelsesmiljø på Campus – beliggende mellem UNORD og Frederikssund Gymnasium.

Her skal der bygges moderne, industrielle container-lokaler, hvor der blandt andet placeres en helt unik 3D-metalprinter, der er specialproduceret af DTU baseret på frit tilgængelig software og åbne komponentlister. Det er en reel verdensnyhed med open software & open hardware, som demokratiserer og åbner for brugen af high-end metalprint for nye aktører som små og mellemstore virksomheder.

Det er tanken, at metalprinterens skal være tilgængelig for studerende, lærlinge og medarbejdere fra virksomhederne, som kan dygtiggøre sig i den nye teknologi, f.eks. ved at producere prototyper. På sigt er det forhåbningen, at AM-LAB ØST på Campus Fjordlandet kan udvikle sig til en egentlig erhvervsuddannelse inden for 3D-print.

Bestyrelsen ser det som lidt af et scoop, at Frederikssund kan være en af de absolutte first-movers på det her område. Sammen med MakerVærket, som ligger lige ved siden af, kan AM-LAB og den nye metalprinter blive en markant tiltrækningsfaktor for lærerkræfter og unge, uddannelsessøgende mennesker fra oplandet, der kigger mod Frederikssund.

Tiltrækning og fastholdelse af virksomheder

Det har i alle årene være helt centralt for FE at arbejde med at fastholde og skabe så mange private arbejdspladser i kommunen som muligt. Det gælder både i forhold til at fastholde eksisterende virksomheder samt at tiltrække nye virksomheder udefra.

I 2023 kan vi glæde os over, at der er en række større, lokale virksomheder, som enten har udvidet eller planlægger at udvide.

Jeg vil ikke gennemgå disse slavisk, men dog alligevel fremhæve Koatek, CO-RO, Mountain Top, Trasbo, NIMA, Søndergaard, RR Ejendomme, Bang Nielsen – og min egen virksomhed Topsil sagde hunden – som eksempler på lokale virksomheder og udviklere, der vækster, bygger og udvider i vores lokalområde.

Det er meget positivt, at der bliver ved med at være så stor virkelyst og engagement i vores lokale erhvervsliv.

Særligt positivt er det, at Foss nu bygger nyt domicil i Vinge Nord. De vil blive op mod 330 medarbejdere, når alt er udbygget. Tæt på Foss har både Novafos og Vestforbrænding købt store grunde og planlægger her massive investeringer. Det skal vi være rigtig glade for – fordi det også harmonerer glimrende med vores EnergiPartnerskab, som jeg fortalte om tidligere.

Partnerskaber og samarbejde

I 2023 har vi i stigende grad fået øje på, at længerevarende og bindende partnerskaber er vejen frem for både FE og Frederikssund Kommune.

EnergiPartnerskabet har været med til at vise vejen - og fra bestyrelsens side ser vi meget gerne, at der indgås flere strategiske partnerskaber på andre områder.

Et eksempel mere på godt samarbejde med kommunen er udvalget *Det Gode Borgermøde*, som FE også har fået en plads i. Udvalget har til opgave at finde områder i mødet med kommunen, som kan optimeres – ikke mindst på erhvervsområdet. Udover at deltage i udvalgsmøder og dialogmøder har vi udsendt spørgeskemaer til vores medlemsvirksomheder, hvilket har givet rigtig fin feedback. Resultaterne og anbefalingerne skal præsenteres for byrådet senere på året.

Tak

Til sidst vil jeg på bestyrelsens vegne kvittere for det gode samarbejde med både forvaltning og politikere i Frederikssund Kommune i 2023. Vi skal bare fortsætte med den konstruktive dialog, for så er jeg sikker på, at vi kan opnå en masse positive ting for Frederikssund Kommune i fællesskab.

Jeg vil også takke alle FE's medlemsvirksomheder – nye som gamle – for opbakning til vores forskellige aktiviteter og indsatsområder. Uden jeres engagement og deltagelse kunne FE ikke opnå de resultater, som vi gør.

Sidst, men ikke mindst, vil jeg rose teamet i Havnegade, som på trods af Peters sygdom og stop har holdt dampen oppe og leveret på et højt niveau gennem hele 2023. Det vil bestyrelsen gerne give jer stor ros for.

Fremtiden

Det var gennemgangen af året, der gik. Jeg lovede jo i starten af denne beretning at komme lidt ind på fremtiden i Frederikssund Erhverv.

Om det kan jeg fortælle, at vi i bestyrelsen i øjeblikket arbejder på at få tilknyttet en ny direktør.

Vi har med hjælp fra et prof. rekrutteringsfirma defineret en profil for vedkommende, og der vil i de kommende uger blive afholdt seancer med både kommunen og medarbejderne, så vi sikrer, at vi rammer den helt rette profil.

Derefter starter selve rekrutteringsprocessen, og det er vores forventning, at vi kan ansætte en ny direktør senest per 1. september.

I takt med at vi nærmer os en ny direktør, regner vi også med at igangsætte en strategiproces i Frederikssund Erhverv. Det er ikke vores forventning, at der skal ske markante ændringer, men det kan være, at der skal finjusteres på nogle områder. Det skal I som medlemmer samt kommunen og den kommende direktør selvfølgelig også involveres i.

Når Frederikssund Kommune snart skal i gang med at kigge på en opdatering af deres erhvervs politik, skal vi naturligvis sørge for at være 100 pct. afstemte, så vores egen strategi trækker i helt samme retning. Vi er allerede blevet inviteret ind i den proces, så det lover godt.

Overordnet set er vi i bestyrelsen positive omkring fremtiden for Frederikssund Erhverv. Der er en masse muligheder for at vokse og udvikle, der er en række spændende projekter i gang - og ikke mindst et stadigt markant behov for en stærk og uafhængig erhvervsforening, der kan understøtte udviklingen i kommunen.

Jeg er derfor sikker på, at vi ender op med en rigtig god løsning, der kan være med til at fremtidssikre Frederikssund Erhverv og skabe værdi for hele vores område.

På bestyrelsens vegne

Hans Peder Mikkelsen, formand