

## **Bestyrelsens beretning for 2023**

På vegne af bestyrelsen i Frederikssund Erhverv har vi igen i år fornøjelsen af at byde jer velkommen til årets generalforsamling.

Jeg tror, at de fleste generalforsamlinger rundt omkring i verden vil starte nogenlunde ligesom vores generalforsamling med, at året 2022 blev et år, vi aldrig har prøvet før!

Her gik vi lige og troede, at 2022 ville blive et mere normalt år end de forrige. Men verden ville det anderledes!

Vi må nok konstatere, at vi løb ind i den "perfekte storm", - en cocktail af Putin, inflation, eksorbitant høje energipriser, galopperende renter, store udfordringer i virksomheders værdikæder og hertil en øget bekymring for selve energiforsyningen.

Verden er blevet mere kompleks og samtidig mere skrøbelig!

Retorikken mellem stormagter er blevet skærpet, hvilket i perioder har ført til sanktioner og boykot.

Der stilles store krav til os alle om at kunne navigere vore virksomheder med usikkerheden som fast følgesvend og at være tilstrækkelig robuste og modige til at kunne tilpasse os nye virkeligheder - og det endda med en stigende hastighed og uforudsigelighed!

Og som forbruger af medier kan man heller ikke undgå at blive påvirket af, hvor mange spændinger, der hele tiden er i nyhedsstrømmen.

Vi blev - og er det fortsat - vidner til et spændingsfelt mellem forretning og geopolitik, som er kommet højt på virksomheders agendaer - og det fylder mere end tidligere.

Vi havde nok alle håbet på at kunne sige velkommen til 2022 med store forventninger om fred og fordragelig i verden. Men sådan blev det ikke!

Og nu står vi i usikre tider som samfund, hvor vi helt fundamentalt ikke kan tage sikkerhed for givet, som vi ellers har været vant til i årtier.

Det betyder også, at den velstand, velfærd og tryghed vi alle ønsker os, kræver ekstraordinære indsatser fra os alle sammen.

Når alt dette er sagt, så har 2022 alligevel været et godt år for FE som forening.

Vi har fået en stribe nye medlemmer.

- Admirate
- Bio Vision
- Bygherrerådgiveren
- DAV Nordic
- DG Consult
- GF Forsikring
- Harboe Service
- HBRC ApS
- Foss
- Frederikssund Begravelsesforretning
- Fri Bikeshop
- HICO Biler
- Koatek
- Lcd Media
- Mureren HH
- Måtteleverandøren
- Padel East
- UniDeko
- Willumsens Museum
- Cafe Ærligt
- Aguglia ApS

Vi har desværre mistet 9, heraf er:

- 1 flyttet
- 3 udmeldt
- 3 gået konkurs
- 2 lukket

Vi er glade for en nettotilgang på 12 virksomheder. Det var et af de områder jeg berørte i beretningen for 2021. Vi skal løbende øge vores nettotilgang, således vi videreudvikler Frederikssunds erhvervslivs stærke, konstruktive og samarbejdende stemme i forhold til såvel Kommunen som Christiansborg.

Bestyrelsens ambition er, at FE skal ligge blandt Danmarks bedste erhvervsforeninger – gerne den bedste!

FE har i 2022 været præget af et endnu højere aktivitetsniveau end 2021.

### **Aktiviteter**

Der har været gennemført 30 større arrangementer.

Ud over dette har vi afholdt talrige mindre møder i de forskellige netværk:

- Toldbod grupperne
- Netværk for HR
- Netværk for Tekniske Direktører
- Møder i det Strategiske Energipartnerskab
- Møder med fokus på Grøn omstilling og Energibesparelser
- Møder omkring Bosætning- og Bymidteudvikling

Læg hertil rigtig mange møder med enkeltmedlemmer, som har ønsket FE's rådgivning og vejledning.

### **EnergiPartnerskab Frederikssund**

Rettidig omhu er altid godt.

Og vi kan konstatere, at både FE og FK så rigtigt, da vi allerede i foråret 2021 drøftede behovet for et "strategisk klima- og energipartnerskab".

I juni 2021 indgik FE et ret ambitiøst partnerskab med en række af vore store energiforbrugende virksomheder, kommunen og forsyningselskaber. Afsættet her var den grønne omstilling – men meget hurtigt i processen drejede fokus sig mod energi.

Det lykkedes FE at få samlet vores mest energiforbrugende virksomheder i et netværk; disse er:

Topsøe, Topsil GlobalWafers, CO-RO, Croda og Foss, hvor vi samarbejder med både kommunen og vores forsyningselskaber som er Vestforbrænding, Eon, Radius og Novafos.

Der er kun én målsætning for EnergiPartnerskab Frederikssund – og det er: nedbringelse af vores fossile energibelastning gennem direkte reduktioner og omstilling til grøn energi.

På bestyrelsens vegne vil jeg gerne udtrykke en tak til Hans Peder Wagner for indsatsen godt sekunder af Peter Bo – og tilsvarende vil vi også gerne anerkende involverede medarbejdere fra Frederikssund kommune for en yderst pro-aktiv rolle i dette partnerskab og det samme gælder de forskellige forsyningselskaber.

Det er ligeledes vigtigt for mig og bestyrelsen at understrege, at virksomhederne i partnerskabet bidrager markant til finansiering af indsatsen. Og vi oplever, at virksomhederne er villige til at øge bidraget til de kommende års indsats.

Energipartnerskabet viser, at vi i partnerskabsmodeller kan løfte sammen og derved opnå øgede synergier.

Bestyrelsen ønsker for 2023 at fremme partnerskaber, da vi tror på modellens robusthed. Vi skal løfte i flok! og det betyder også, at vi skal bidrage til finansieringen.

### **Særlige positive nedslag**

Den udtalte uro i 2022 til trods, kan vi klart konkludere, at erhvervslivet i Frederikssund – selvfølgelig med undtagelser – har klaret sig godt gennem både Coronakrisen 2020/21 og et helt uforudsigeligt 2022.

- Bestyrelsen noterer med tilfredshed og begejstring, at en virksomhed som Foss vælger at rykke hele sin produktion til Frederikssund, og som har investeret i en meget stor matrikel i det nordlige Vinge.
- Tilsvarende har Topsil GlobalWafers, også i det nordlige Vinge – igangsat en stor udvidelse og mere er på vej.
- Croda har ligeledes igangsat en massiv udvidelse i det nordlige Frederikssund.
- CO-RO har for nylig offentliggjort et meget stort nybygningsprojekt også i det nordlige Frederikssund.
- Lomax i Frederikssund er opkøb af franske Lyreco
- Smartguard i Slangerup er blevet opkøbt britiske DeterTech og vokser kraftigt
- Dancop i Slangerup har erhvervet 100 % ejerskab af sit tyske datterselskab
- Koatek i Jægerspris er i gang med sin 3 store udvidelse.

Ud over disse eksempler sker der meget blandt de mindre og mellemstore virksomheder. Trasbo i Skibby vokser og køber op. Hele gruppen under Viuff vokser ligeledes markant. Bang-Nielsen sætter rekord, Mountain Top fortsætter sin imponerende vækstrejse.

Når alt lægges sammen, kommer vi frem til investeringer på mere end 4 mia. kr. og det forventes at skabe 5-600 nye arbejdspladser i kommunen.

Alt dette er jo ikke FE's fortjeneste, men vi tillader os alligevel at hævde, at vi har en lille finger med i det meste, idet vi har ydet sparring og rådgivning i mange situationer.

Bestyrelsen er således stolte over, at FE i samarbejde med vores medlemmer og Frederikssund kommunen bidrager til vækst og udvikling af Frederikssund. Det er en af FE's kerneopgaver.

### **Alt gror dog ikke ind i himlen**

Vi har i slutningen af 2022 og her i begyndelsen af 2023 registeret flere virksomheder, der er lukket ned / gået konkurs grundet tilbagebetaling af bla. diverse Corona lån, udskudt skat og moms mm. Der er ikke tale om store tal, men dog nok til vi har kunnet registrere det. Vi har også kunnet registrere flere virksomheder som lider under de markant stigende renter og energiudgifter. Vi må antage, at dette vil påvirke en række virksomheder i 2023, særligt blandt de små virksomheder.

### **Vores fælles smertensbarn - erhvervsklimamålinger**

Vi har i tidligere år også talt en del om Frederikssund kommunes relativt dårlige rating i forskellige "erhvervsklimamålinger" – ikke mindst i DI's.

Som det fremgår af denne beretning, så synes vi i bestyrelsen, at det faktisk går ret godt her i Frederikssund, og derfor forstår vi ikke helt hvorfor Frederikssund lander så lavt i disse målinger.

Selvfølgelig er der en række områder, hvor der er plads til forbedringer – men det er vores indtryk, at Frederikssund er en kommune, der både vil og har forståelse for erhvervslivets behov.

Vi vil hellere løse udfordringerne gennem dialog, frem for gennem den negative "op ad bakke dialog" som disse målinger altid giver anledning til.

Mediemæssigt kan det ofte være vanskeligt at komme frem med de gode historier her i regionhovedstaden – selvom der er rigtig mange.

Derfor er det vores anbefaling, at vi fremadrettet sammen bliver bedre til at fremhæve det som går godt, og så hellere adressere udfordringerne internt.

Vi synes faktisk, at vi skylder hinanden at italesætte alt det gode – frem for blot én gang årligt, at give en dårlig årskaraktter i et spørgeskema.

Lad det være opfordringen fra FE's bestyrelse.

### **Uddannelse og arbejdskraft**

Når talen falder på det med "karaktergivning" – så bliver vi også nødt til at forholde os til 2 områder, hvor vi mener vi sammen kan blive endnu bedre.

I FE oplever vi, at det politiske og administrative fokus på samarbejde og partnerskab på uddannelsesområdet bør styrkes. Vi har i en længere årrække kunnet bryste os af et rigtig godt samarbejde med solid resultatopnåelse. På det seneste møde med udvalget for Job, Erhverv og Kultur noterede bestyrelsen sig med tilfredshed at netop uddannelse og arbejdskraft også har stort fokus i udvalget.

Derfor er opfordringen til udvalget, at vi sammen intensiverer indsatsen.

I Frederikssund oplever vi, som nævnt tidligere, en markant vækst. Vi kigger ind i mange nye jobs, og samtidig kan vi nøgternt konstatere, at den aldersdrevne demografi gør, at vi har rigtig mange, der er tæt på at træde ud af den såkaldte "arbejdsdygtige alder".

Her kunne vi godt tænke os en mere langsigtet og strategisk "partnerskabsindsats" sammen med kommunen.

Disse udfordringer kan ikke løses af "kommunen" alene – vi som erhvervsliv har ligeledes et ansvar her.

Vi skal blive bedre til at udvise større rummelighed overfor dem som måske ikke matcher vore ønsker/behov 100 pct.

Bestyrelsen har en meget klar opfordring til, at vi i de kommende år får skabt langt tættere partnerskaber mellem erhvervslivet og kommunen. Vi kan se hvor langt vi er kommet på energiområdet og vi er godt i gang på et område som Bosætning og bymidteudvikling.

### **Bosætning og bymidteudvikling**

FE har gennem det sidste års tid haft et særligt opdrag om at medvirke til den positive omtale og markedsføring af Frederikssund i relation til Bosætning.

Vi er blevet bedt om at udvikle tiltag omkring markedsføring og Sociale Medier.

Vi er derfor gået sammen med Foli Medier og Fortius kommunikation. Vi er fortsat i en udviklingsfase, men vil her gerne give jer et indblik i, hvordan vi mener det kunne tage sig ud.

Derfor vil jeg for en kort stund overlade ordet og skærmen til dig Mikkel, for lige at vise hvor vi er på vej hen (Mikkel præsenterede).

I FE's bestyrelse ser vi frem til at vi kan "gå i luften".

I FE er det særligt Pernille, Adie og Camilla der sidder med denne opgave, og det skal I have ros for. Igen er vores tilgang partnerskab. Vi har igennem de sidste 6-8 måneder gennemført en lang række møder – både en til en og i større grupper for at høre hvad "markedet ønsker sig".

Frederikssund kommune spiller helt naturligt også en meget stor rolle i dette arbejde, og vi er i et godt koordinerende samarbejde.

Senest har Byrådet besluttet at nedsætte et udvalg- et paragraf 17 stk. 4 udvalg, som netop skal have fokus på Bymidteudvikling.

Det hilser vi meget velkomment og ser frem til et endnu tættere samarbejde mellem detailhandlen, udlejere, ejendomsmæglere, developere og Kommunen. Vi satser på at afholde et stormøde om dette inden Sankt Hans.

### **Grøn Omstilling**

Jeg tror faktisk ikke, at jeg behøver at fortælle så meget om dette i dag. Alle, og jeg mener alle, er vist fuldt ud klar over hvilken stor omstilling vores erhvervsliv og samfund som helhed er midt i.

Jeg vil gerne her sende en tak til Kåre Rasmussen, som i den grad har medvirket til at løfte FE's indsats og ikke mindst kompetencer, for at yde råd og vejledning til vores virksomheder.

Rigtig mange af jer har gennem de sidste knap 18 måneder stødt på Kåre i forbindelse med både individuelle møder og en lang række af temamøder om alt fra Solceller, EU's emballagedirektiv, Husholdningslignende erhvervsaffald, GreenWashing, Energooptimering i krisetider, Grøn Kickstart, Støttepuljer osv.

Kåre Rasmussen er her ikke i dag – han er sammen med Frederikssund Klimaråd i Park Teatret for at tale ved "årets klimadag."

Vores indsats på Grøn omstilling kommer kun til at vokse i de kommende år – igen gennem tætte partnerskaber mellem erhvervsliv og kommune.

## Frederikssund Erhverv og Fremtiden

Jeg har igennem denne beretning flere gang brugt ordet "partnerskab" – og jeg vil gerne understrege det igen her, hvor vi nærmer os en afslutning på bestyrelsens beretning.

Længerevarende og bindende partnerskaber er for os at se vejen frem for både FE og kommunen.

Energipartnerskabet og Bosætningsindsatsen har vist vejen - og vi ønsker som sagt at indgå i en langt mere strategisk udvikling af erhvervsområdet i Frederikssund.

Frederikssund kommune er så småt ved at igangsætte den politiske proces for at formulere en ny "erhvervs politik" – sådan et arbejde tager tid i det politiske system, men vi har allerede meddelt FK, at FE ønsker at indgå proaktivt i dette arbejde.

Frederikssund kommune betaler et rimeligt beløb til FE's basisdrift – det samme gør I via kontingenter. I energisamarbejdet betaler alle virksomheder og forsyningselskaber et relativt betydeligt bidrag. Tilsvarende oplever vi også stor interesse for Bosætningsindsatsen og FjordLiv for en øget "markedsfinansiering. Det er ganske enkelt vejen frem.

Derfor vil jeg gerne vise en slide, hvor I kan se FE's projektindtægter, som i høj grad er kommet os alle til gode.

Som det fremgår, har FE deltaget i en række projekter med en samlet økonomi på over 200 mio. kr. siden 2009. Heraf er mere end 20 mio. kr. lagt direkte i FE's kasse, hvilket er årsagen til, at vi kan arbejde som vi gør – og opnå resultater som ikke kan finansieres alene via kontingent og kommunale midler.

Vores indsats – og ja vores kompetencer – er vigtige her. Jeg vil vove det ene øje, og hævde, at vi har haft en ikke uvæsentlig betydning for indsatser i både kommunen og på Campus. Her er der søgt midler fra:

- Villum Fonden, Makerværket 10.7 mio. kr. til Frederikssund kommune
- Den A.P. Møllerske Støttefond, 4.4 mio. kr. til Gymnasiet /HFX-klassen
- Tuborg Fondet, 1.1 mio. kr. Kostbart / Makerværket
- NOVO Fonden via SamSTEM, 0.4 mio. kr. Gymnasiet/Kommunen

For perioden 2020-24 er der modtaget i alt ca. 17 mio. kr. i kontant medfinansiering, som er gået til Kommune og Campus – **ikke FE**.



Vi har netop modtaget 450.000 kr. fra EU til udarbejdelse af en meget stor ansøgning omkring energi og grøn omstilling på vegne af energipartnerskabet. Det er her forventningen, at vi i 2024-26 kan modtage op mod 15-20 mio. kr. i kontant medfinansiering. Til gavn for både virksomheder, kommunen og FE.

Endelig er vi i gang med at udvikle på MakerVærket omkring 3-d metalprint, udvikling af fremtidens "smede". Her drøfter vi en ansøgning på op mod 140 mio. kr. sammen med en række partnere.

Alt dette for blot at konstatere, at FE i den grad formår at skabe en større "merværdi" for både virksomheder og kommunen som helhed. De midler I som medlemmer og kommune tilfører FE, er faktisk ikke en "udgift" – nej det er en yderst positiv businesscase for os som et samlet fællesskab. Det er en væsentlig indsigt/faktum, som vi i FE's bestyrelse finder relevant at dele.

Jeg bør også oplyse, at 2 medlemmer i år fik hver 150.000 kr. til grøn omstilling på ansøgninger som Kåre Rasmussen hjalp med.

Der har således i 2022 været en bevidst øgning i aktiviteterne i forhold til 2021 – hvilket bla. også afspejler sig i vores kommunikation:

- Vi har haft over 60 artikler i vores nyhedsbrev og tilsvarende på hjemmesiden.
- Vi har afholdt mere end 30 arrangementer og større møder
- Vi har haft mere end 80 opslag på LinkedIn, hvor vi har mere end 1500 følgere. Vores opslag har haft lidt over 150.000 visninger.

Så vi kommer langt ud. Men ambitionen er, at vi skal komme endnu længere ud i 2023.

2022 har således været et godt år – og på trods af en del uro i vores omverden kigger vi meget fortrøstningsfuldt ind i 2023.

Som jeg nævnte tidligere, er verden blevet mere kompleks og samtidig mere skrøbelig. Evidensen har trange kår, men med henvisning til Hans Roslings bog "FACTFULNESS" vil jeg minde jer alle om, at verden er bedre end vi tror!

På bestyrelsens vegne

Annette Kobberup